

# 海油工程2025年度业绩发布会

2026年3月23日



本材料包含公司前瞻性陈述，包括与本公司业务未来发展相关的声明，例如对未来事件、业务展望及财务结果的预期。“预计”“计划”“将会”“预测”“目标”“持续”等词语及类似表述，均旨在识别此类前瞻性陈述。

该等陈述基于本公司截至本材料发布之日，根据历史趋势、当前状况及对未来发展的判断，结合自身经验及其他合理假设与分析作出。

然而，受各类不确定因素影响，实际结果及发展可能与本公司预期存在重大差异。可能导致实际业绩、经营表现及财务状况与预期不符的因素包括但不限于：宏观政治及经济环境、国际原油及天然气价格波动、油气行业市场竞争、气候变化及环保政策、公司治理相关法律法规变化等。

本公司不保证前述预期及发展必然实现，亦不保证其将对公司、业务及经营产生预期效果。本材料中所有前瞻性陈述均受本免责声明约束。

01

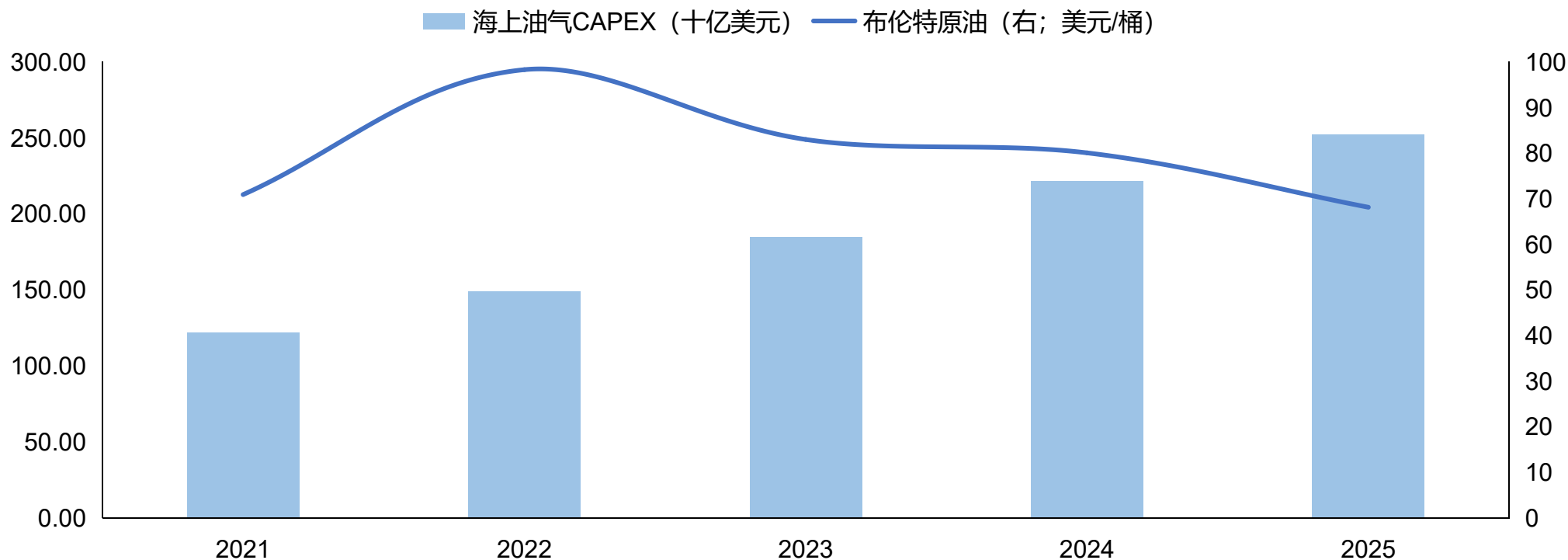
业绩回顾

02

经营展望



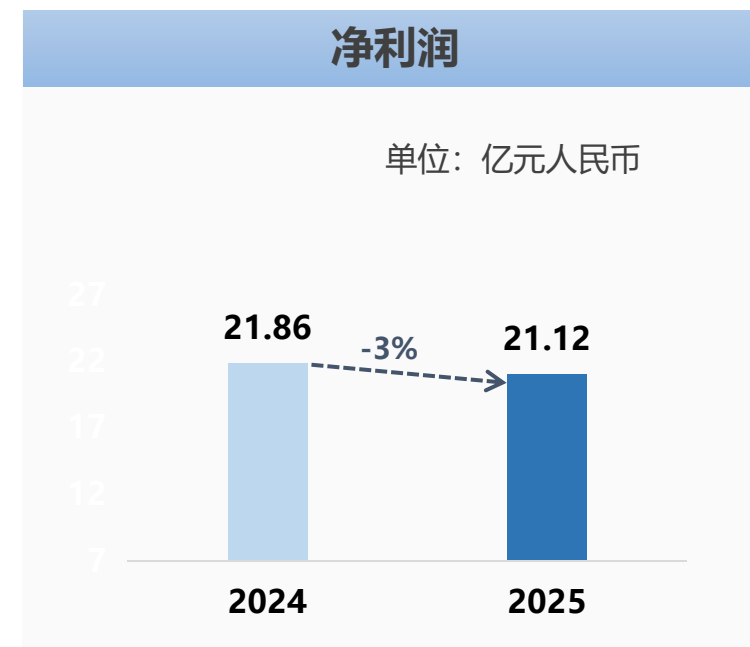
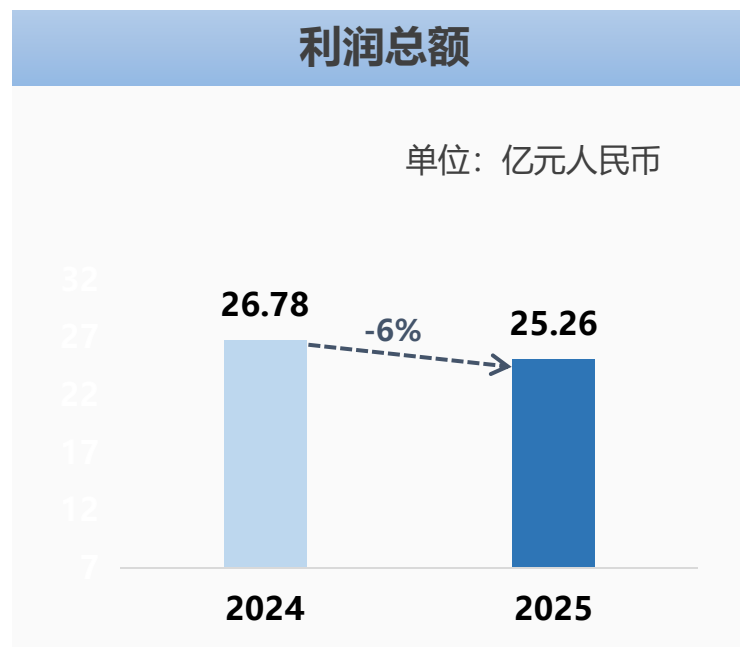
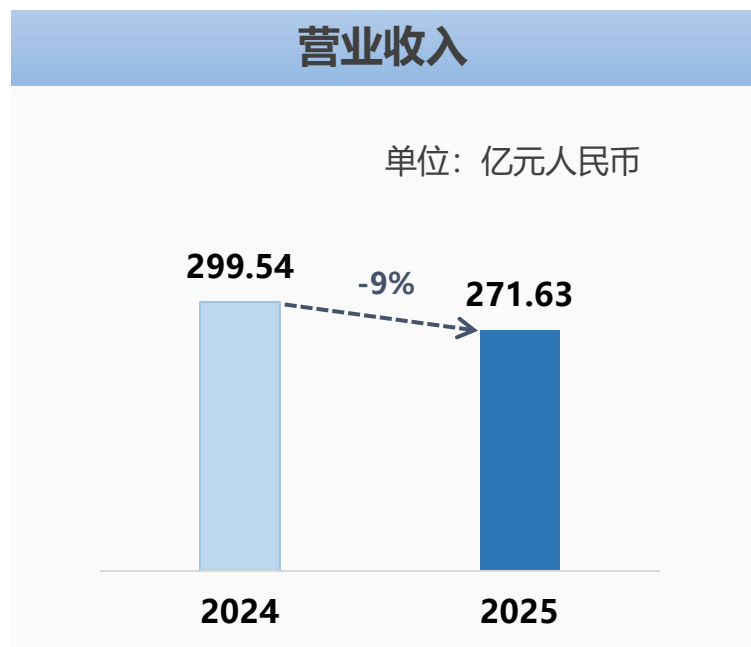
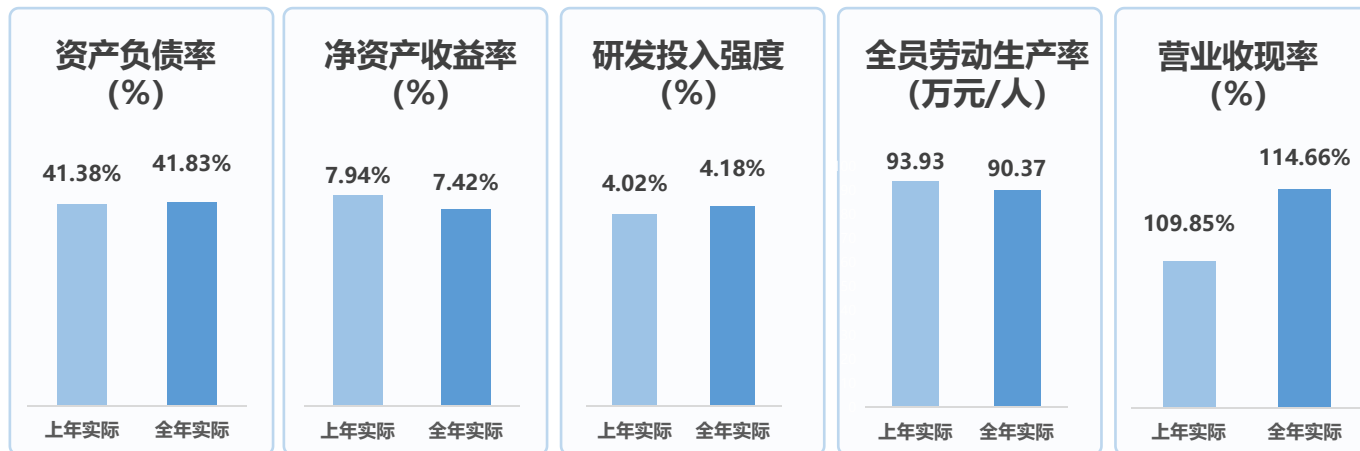
- ◆ 国际油价在2022年到达顶峰后进入下行震荡通道。2024年，受供需博弈和市场预期交织影响，油价震荡幅度有所减缓。**进入2025年，下行趋势延续，价格中枢进一步下移。**
- ◆ 全球海上油气资本支出延续上行趋势，2025年同比有所提升，逐步**成为全球油气上游投资的重要增长来源。**



资料来源: IHS Markit

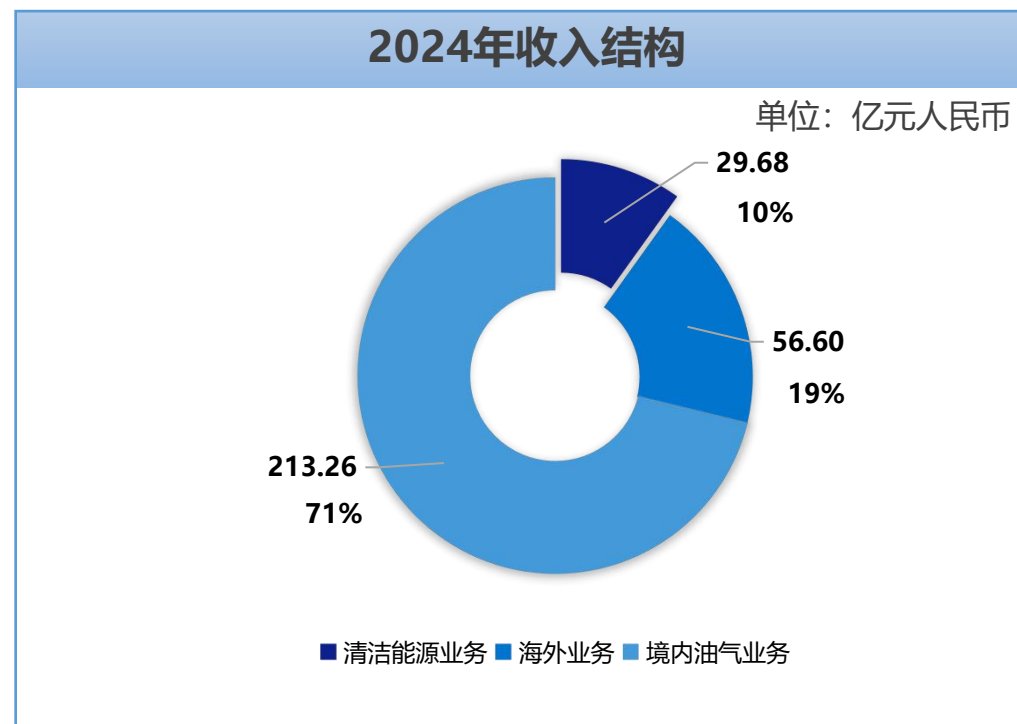
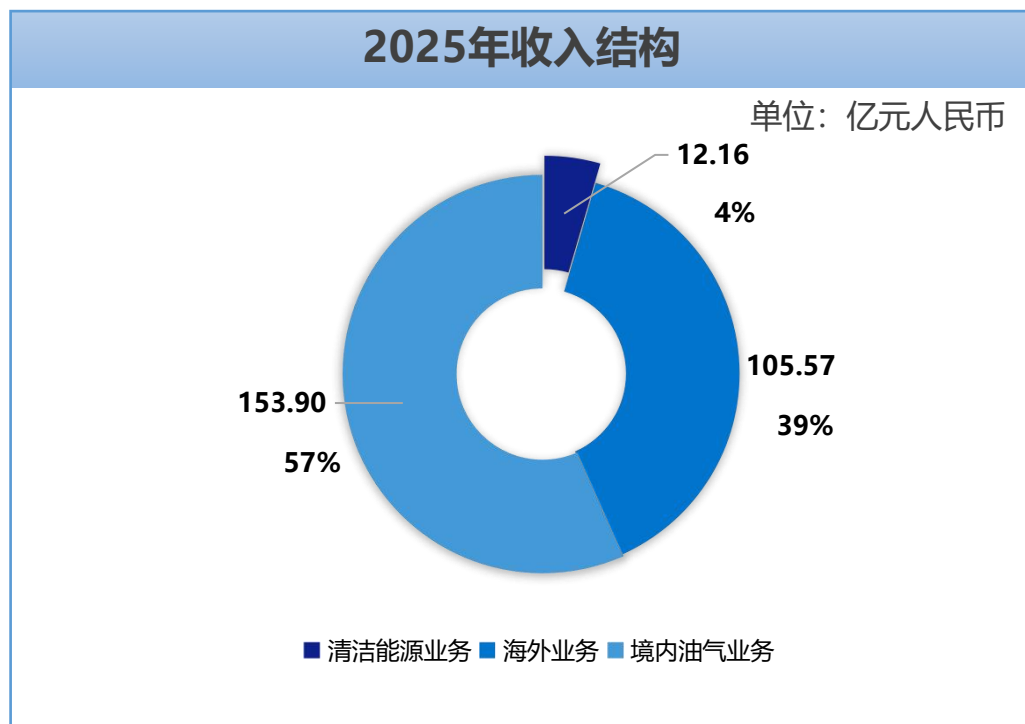
# 经营状态良好 发展韧性增强

- ◆ “十四五”全面收官之年，布局谋划“十五五”新发展的关键之年。
- ◆ 系统推进提质增效，**抵消工作量下降的经营影响**，发展韧性凸显。
- ◆ 生产经营稳健运行，“五率”指标维持在**历史较优水平**。



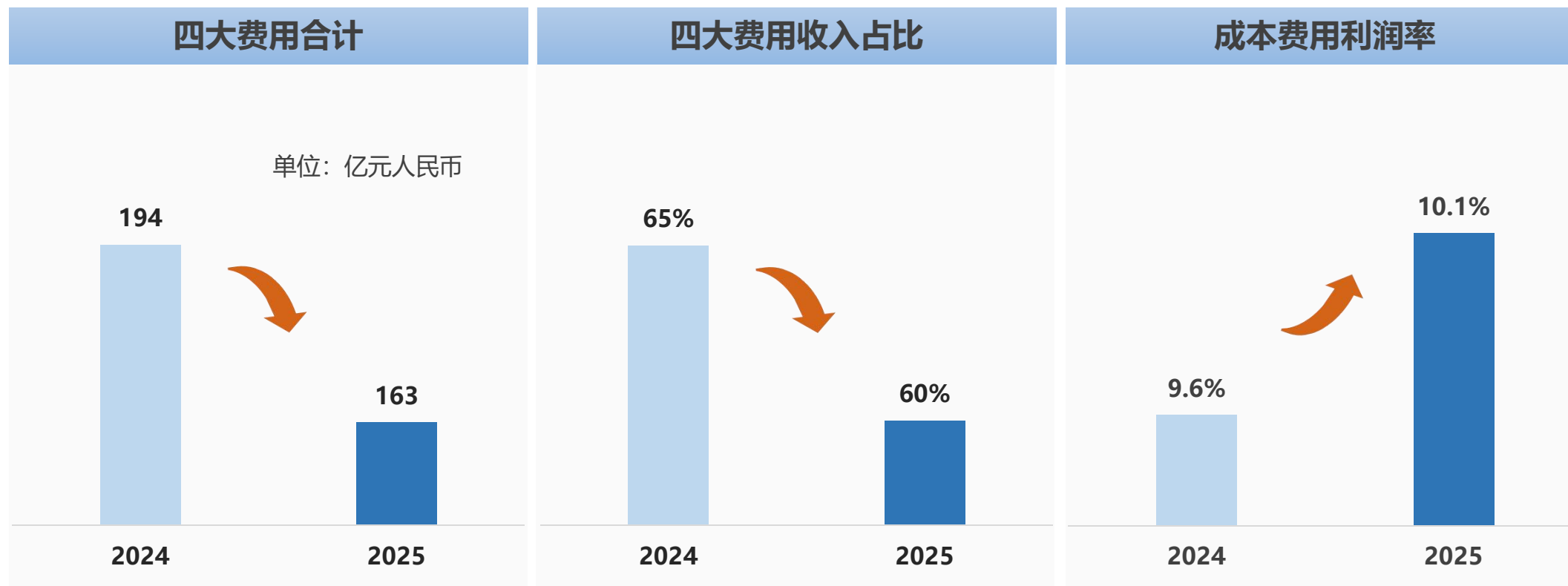
# 三大业务协同发力

- ◆ 2025年，**累计实施规模以上工程74个，其中年内完工31个。**
- ◆ 锚定战略攻坚，深耕境内油气核心业务，实现收入153.90亿元，收入占比57%；
- ◆ 海外业务稳健拓展、有序推进，**实现收入105.57亿元**，收入占比39%；
- ◆ 清洁能源业务多点布局、多元发力，实现收入12.16亿元，收入占比4%。



# 深化价值管理 强化挖潜创效

- ◆ 扎实推进价值管理 3.0专项行动，系统构建一体化链式协同降本新模式，推动降本增效向业务前端深度延伸。2025年，公司**成本费用利润率持续稳步提升**。



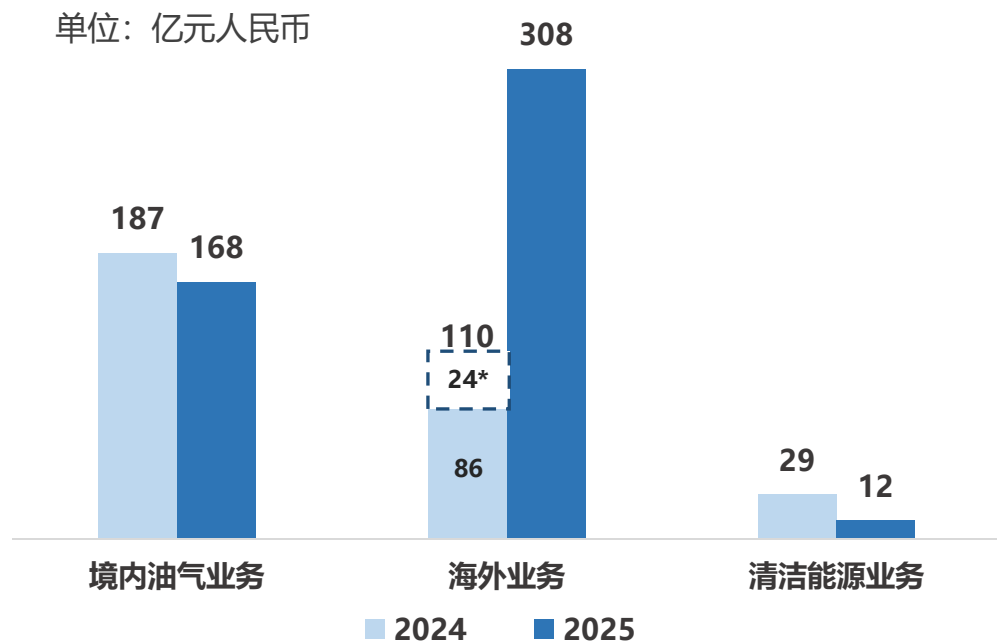
备注：“四大费用”指材料费、燃料动力费、分包费、外租船舶费

# 市场开拓成效显著 订单储备支撑未来增长

- ◆ 坚持战略引领，深化国内国际市场协同发展，2025年实现市场承揽额488亿元；其中海外业务承揽额308亿元，均创历史新高。期末在手订单约616亿元，为未来收入规模持续增长奠定坚实基础。

## 市场承揽额

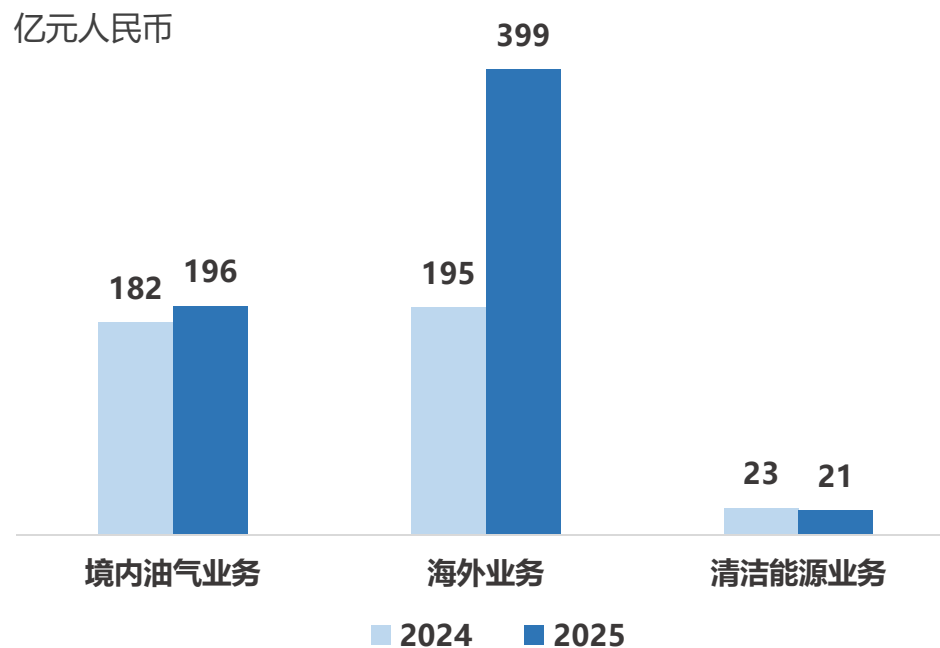
单位：亿元人民币



\*英奇角欧洲海上风电项目，合同额24亿元

## 在手订单

单位：亿元人民币



- ◆ **坚持海外本地化、实体化**，稳步布局海外市场，深化与壳牌、沙特阿美、道达尔、巴国油等战略客户合作，核心客户圈基本形成，战略互信持续巩固，全球市场推广力度不断加大，**“COOEC”品牌国际知名度与竞争力显著提升。**



卡塔尔BH EPCI 总包项目启动会

## ➤ 卡塔尔BH-EPIC1 及 BH-EPIC2总包项目

- 合同额约40亿美元。
- 在卡塔尔 Bul Hanine 油田区域内新建结构物和部分已建设施的改造工作，包括海管、海缆、脐带缆的铺设和相关配套设施。

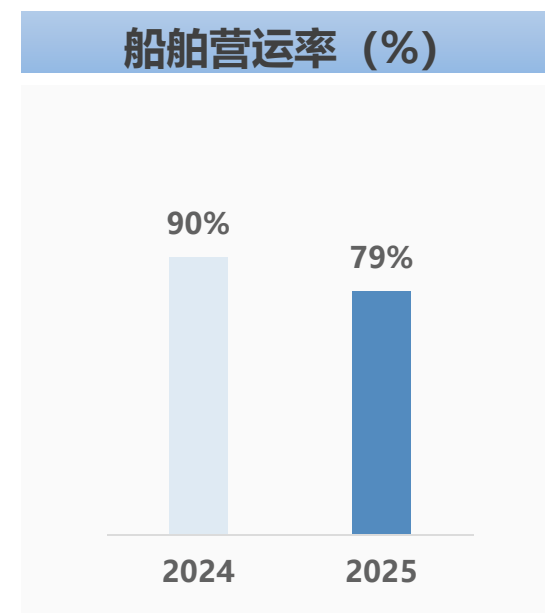
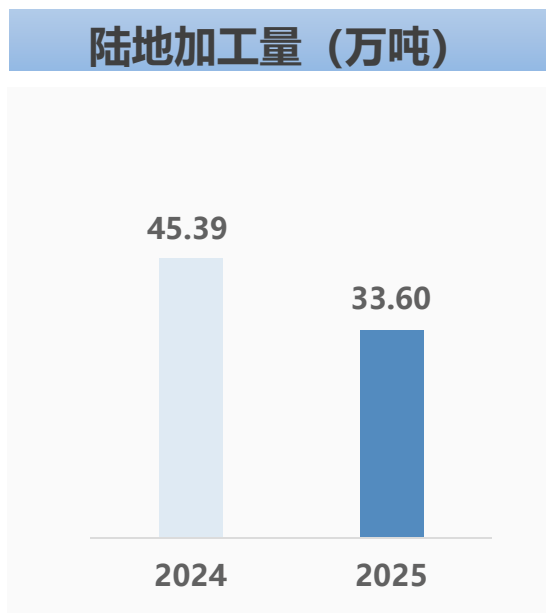


与泰国PTTEP公司正式签署项目合同

## ➤ Bundled Phases 4 EPCI 总包项目井口平台及海管新建工作包

- 合同额约8亿美元。
- 由公司承担设计、采购、建造、海上运输安装及调试总承包工作。
- **刷新中国企业在中东、东南亚海洋油气开发总包合同金额纪录；对高质量推进“一带一路”油气合作具有重要意义。**

- ◆ 超强台风后迅速组织恢复生产，2025年完成**陆地加工量33.60万吨**；实现**营运船天2.42万船天**，**自有船舶营运率79%**。
- ◆ 全年系统开展“源头管控、资源整合与场地提效”，**首次实现外包场地陆地加工量清零**。





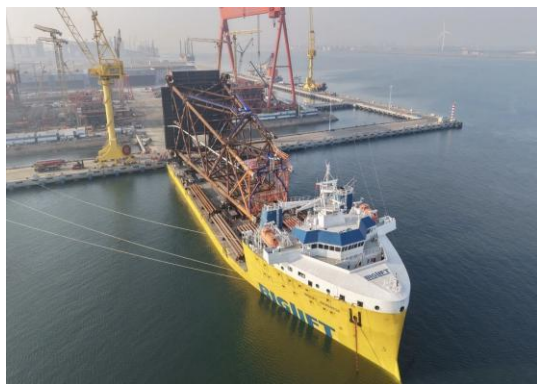
## ➤ 渤海亿吨级油田垦利10-2油田海上平台陆地建造全部完工

- 由天津智能制造基地承建的海油工程标准化建造的首个成熟应用案例。
- **中国海域首个TMCP国产化高强钢试点项目**，为平台轻量化设计建造打造新典范。



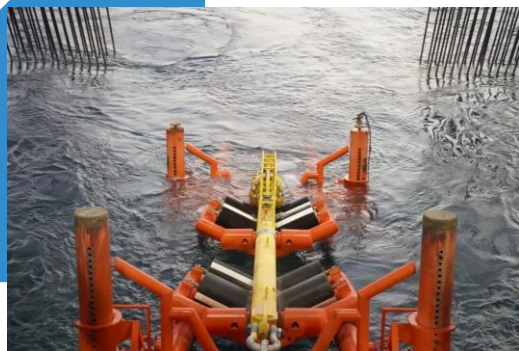
## ➤ 惠州25-8项目DPPB组块完工起运

- 首创万吨级组块SPMT转运二次移位技术，创新运用“六机联抬”方案。
- 创造青岛场地甲板片吊装**单次重大810吨**最重纪录，实现重大1298吨钻井支持模块整体吊装。



## ➤ 壳牌尼日利亚HI项目导管架装船交付

- **首次以EPC总承包商身份**与壳牌合作的标杆项目。
- 成功实现国产焊材国际化应用突破，为国产焊材走向国际工程树立典范。



## ➤ 卡塔尔RUYA EPCI 09项目首阶段全部海管完成铺设

- 创下海外日铺管新纪录，48天完成370个水下支撑结构安装。
- 刷新在中东区域铺设海底管道和水下结构物安装速度双重纪录。



## ➤ 英奇角欧洲海上风电项目导管架成功交付

- 中国制造的欧洲最大单机容量海上风电导管架。
- 自主开发高强度焊接技术，开展-50°C低温冲击焊评试验，实现核心结构100%国产化建造。



## ➤ 全球单机容量最大的深远海张力腿（TLP）浮式风电平台完成结构封顶

- 全球首例16兆瓦张力腿浮式风电平台，也是全球离岸最远，服役水深最深的深远海风电平台。
- 实现了我国深远海张力腿平台浮式风电技术首次应用。

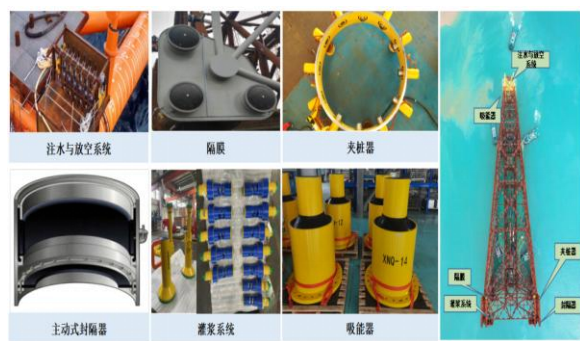
重大工程建设成果先后5次登上央视《新闻联播》，新华社、人民日报累计刊发相关报道30余条。

# 重点科技攻关成果

- ◆ 2025年公司持续在浮式工程、水下工程等战略性新兴产业、未来产业方面强化科技攻关，全年科技研发投入11.91亿元，围绕“产品”牵引技术创新，**创历史纪录成功申报国家科技重大专项、重点研发计划等上级科研项目29项**，累计实施各级科研项目642项，实现重点科技成果转化90项。



海管国产化CMT全自动焊接设备与工艺成功应用于卡塔尔ISND5-2项目实现降本增效3765.66万元



国产化导管架附属成套装置应用于东方13-3、乐东22-1、尼日利亚HI等多个项目，年内实现新增收入4222.29万元



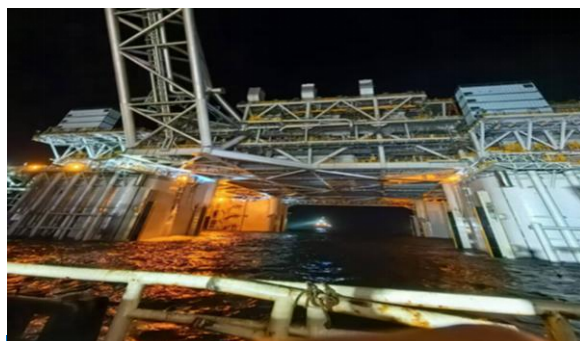
国产动态柔性立管在HYSY116 FPSO复产项目中应用，节省工期1.5年，实现降本2499万元



SPMT移位运输技术在惠州和涠洲组块成功实施，节省重量转移材料费并工装利旧，实现降本4348万元



结构制管智能生产线成果已在多个工程项目应用，助力工效从2.544工日/吨提升至1.892工日/吨，工效提升25.63%



首次完成澳大利亚Scarborough项目32000吨组块的半潜式平台浮托安装



通过柔性管缆水平铺设技术及装备应用，施工效率提升20%以上，人力投入减少25%



具有自主知识产权的桩基式单点系泊系统，在“乌石17-2&23-5油田群联合开发项目成功应用

- ◆ 公司深入贯彻落实国家、集团公司绿色低碳政策部署，积极践行绿色低碳生产模式，扎实推动全生产过程节能降碳，绘就绿色发展底色。

## 能源管理体系落实落地

- 获DNV ISO 50001能源管理体系认证证书
- 开展体系内审、外审、内审员培训工作，全面提升节能低碳管理能力。

## 绿色制造“蹄疾步稳”

- 天津智能制造分公司临港工厂获评“天津市无废工厂”，并入选“天津港保税区生态环保执法正面清单企业”。目前，公司下属三大建造场地均获国家级“绿色工厂”称号。

## 新能源工程阔步迈进

- 承揽并完成英奇角欧洲海上风电、青洲六升压站、富岛及临港光伏EPC等新能源项目；
- 自主开展“国能共享号”、陆丰TLP浮式风电等项目的设计/建造工作。

01

02

03

04

05

## 清洁能源利用稳步推进

- 天津临港光伏二期项目建成并网，建设规模1.05MW；
- 公司光伏项目自产绿电1577万度；
- 全年外购绿电3574万度，绿证9230万度。

## 碳管理能力提升

- 深化海洋工程产品碳足迹研究，研究制定各工序碳排放因子，科学测算产品碳足迹；
- 研究分析欧盟碳关税政策，评估公司碳排放现状，测算关税范围内碳排放量，制定应对策略。

# 资本市场表现优异

- ◆ 2023年、2024年及2025年连续登上**ENR国际承包商和全球承包商250强**双榜。
- ◆ 2025年成功斩获**董事会“金圆桌”奖、投资者关系“天马奖”、上市公司价值百强奖**等21项资本市场大奖。

金圆桌优秀董事会



董事会最佳实践案例



投资者关系天马奖



卓越投关团队奖



上市公司价值百强奖



上市公司ESG百强



业绩说明会优秀实践奖



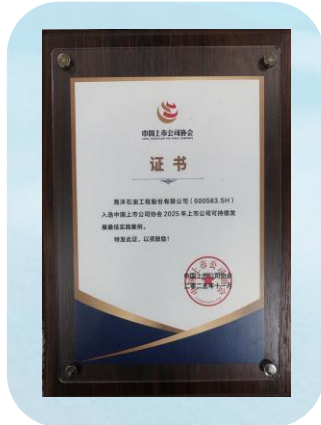
ESG价值传播奖



金质量公司治理奖



可持续发展最佳实践案例



最佳董事会奖



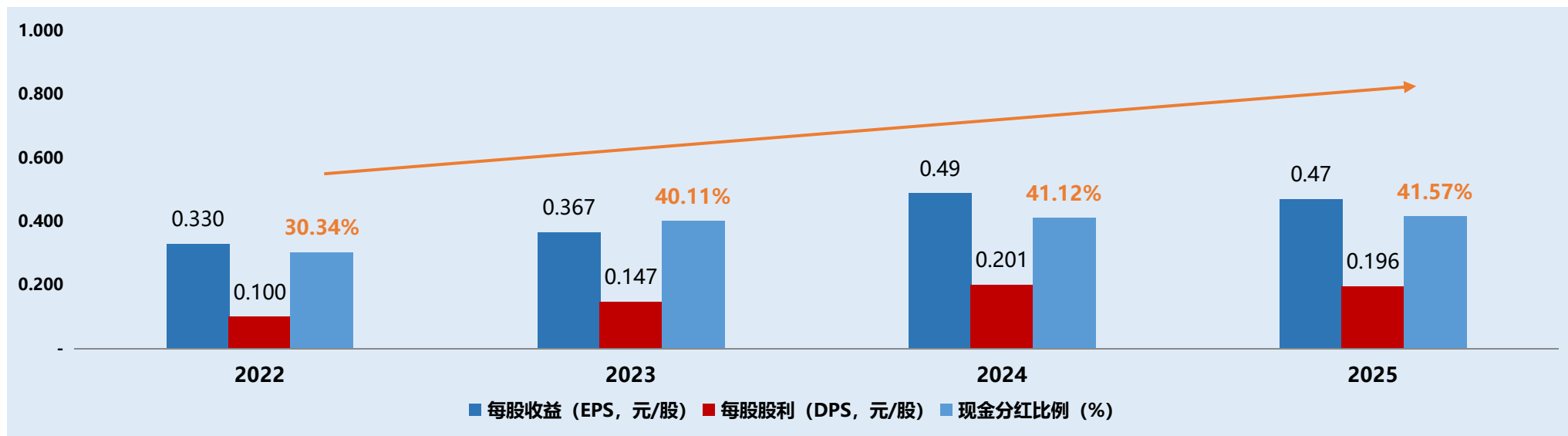
上市公司现金分红榜



## ◆ 董事会建议

- 2025年每10股派发现金红利约人民币1.96元（含税）；
- 派发现金总额约人民币8.67亿元，占2025年度归属于上市公司股东净利润的41.57%，较去年增长0.45个百分点；

- ◆ 利润分配政策将保持连续性、稳定性和可预期性，兼顾公司长远发展、可持续经营与股东合理回报，切实维护全体股东的长远利益。



\*每股收益=归属于上市公司股东的净利润/股本数

01

业绩回顾

02

经营展望



## 全球市场环境：需求复苏与资本稳定

### 需求复苏与价格中枢上移

全球经济修复推动需求温和复苏，地缘冲突限制产能释放。预计2026年布伦特原油均价或在80-100美元/桶区间。

### 资本开支总体保持稳定

高油价背景下，全球油气勘探开发资本开支预计将保持稳定增长，为行业提供持续的市场需求支撑。

## 国内市场环境：能源安全与政策驱动

### 能源安全与增储上产需求紧迫

石油对外依存度长期高位，保障国家能源安全为首要任务，国内原油“增储上产”需求迫切。

### 政策与资本支持明确

国家持续加大政策支持和资本投入，三桶油等主要能源企业的资本开支计划为行业发展提供坚实保障。

研究来源：EIA (美国能源信息署)、IEA (国际能源署)、BP (英国石油公司)

# “十五五” 规划目标及远景目标

“十五五” 是公司国际化布局、市场化转型、里程碑跨越的五年，**公司将牢牢锚定300/600、1:1:1、50%/50%战略目标**，以全球视野优化产业布局，全面转向以市场导向为主的工程公司，以跨越姿态站稳“第二梯队”，全面成长为能够提供“一揽子”解决方案的国际工程总包商。

## 300/600

- 到2025年，营业收入翻一番，力争达到300亿（**已实现**）
- 到2035年，营业收入再翻一番，力争达到600亿

## 1:1:1

- 境内油气业务
- 新兴业务
- 海外业务

## 50%/50%

- 系统外收入占比50%
- 技术服务收入占比50%

\*新兴业务——天然气项目（接收站、储罐、液化工厂等），新能源项目（海上风电、海上岸电、碳捕集CCUS、氢能工程、海洋经济等），新产业项目（工业模块化项目、数字产业项目等）

- ◆ 2026年是“十五五”开局之年。公司将锚定战略目标，聚焦市场化转型、科技创新和管理提升等任务，稳扎稳打推进落实，奋力开创公司高质量发展新篇章。



01

**高端化升链：**加快推动固定式平台升级换代，推动浮式平台系列化及水下生产系统国产化攻关。

02

**多元化延链：**拓展一体化服务、天然气+、海上风电等新兴产业。

03

**市场化固链：**构建公司+项目两级成本管控体系，强化成本竞争优势。

产业链  
升级

国际化  
布局

**三大服务平台：**做实中东、做强欧美、做大亚太，突破高端与新兴市场。

01

**全球硬实力：**系列化布局全球船舶资源。

02

**全球软实力：**构建全球供应链，输出标准化拳头产品，提升全球竞争力。

03

## 完善链式驱动科技创新体系，提升产业控制力



- 抓实国家级、集团级重大科技项目与国家科技重大专项攻关。
- 推进现代产业链、原创技术策源地建设，布局漂浮式风电、智能制造机器人、国产化软件等未来产业。

## 深化多元协同机制变革，激活创研生态内生动力



- 优化联合研究院运行机制，发挥创新平台作用。
- 推进科技体制改革，落实项目长负责制、揭榜挂帅、“赛马”机制。
- 健全权责清单，完善容错纠错、人才激励、成果转化等配套制度。

## 推动价值引领数智化转型，赋能业务场景提质效



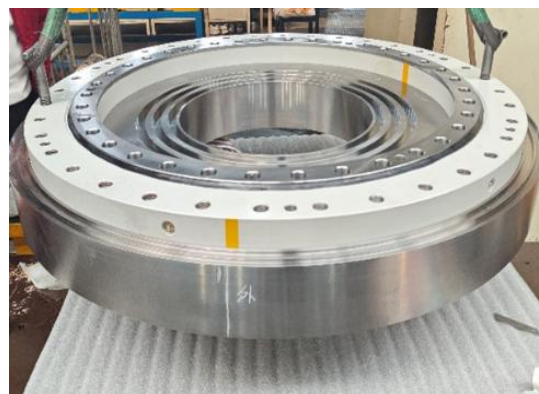
- 完成数字市场开发、数字采办、数字安装等数字化场景建设。
- 强化数据治理与价值释放，深化跨域业务协同。
- 打造“智能工程”产业链，试点 AI 应用场景，提升工程建设效率。



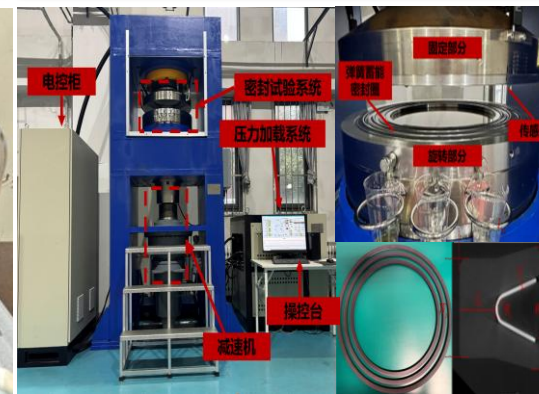
重点研发产品：  
深水油气高性能动态柔性立管



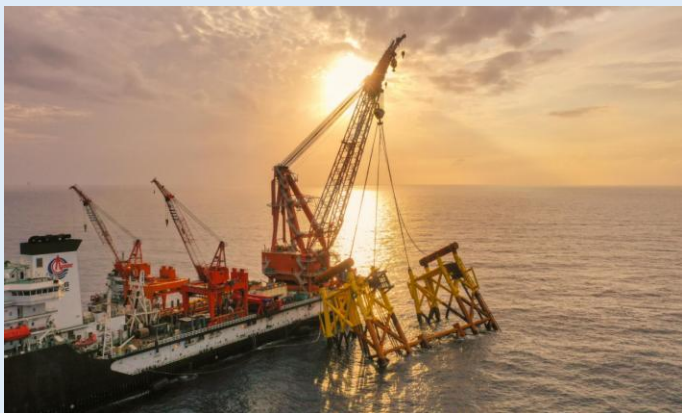
重点研发产品：  
1500米级水下控制模块及关键零部件



重点研发产品：  
RDU滑环加工制造



重点研发产品：  
国产密封圈性能检验



## 强化精益成本管理

- 全面建立标准统一、层次清晰的成本管控指标体系，提升全成本管控的精准性、前瞻性，夯实成本竞争优势。

## 优化全球供应链建设

- 完善全球供应链，强化资源统筹与风险防控，提升运营效率。

## 深化数智转型与治理体系建设

- 提升数据管理与价值释放，推进数字化场景落地；深化“智能工程”数智融合，提升工程建设效率；优化治理架构，厘清权责，构建高效现代治理体系。

# 卓越工程 赋能未来

*Empower the Future with Excellent Engineering*

